

Diarienummer: KS-2025/251

Handläggare: Dan-Erik Pettersson, ekonomichef

YTTRANDE

Granskning av ägarstyrning av de kommunala bolagen

Bakgrund

Med utgångspunkt från de förtroendevalda revisorernas granskning av Knivsta kommuns arbete med ägarstyrning har kommunstyrelsen skrivit fram ett yttrande

Sammanfattning

Sammanfattningsvis instämmer kommunstyrelsen i att kommunen har en ändamålsenlig uppsikt och styrning av kommunens bolag. Några av de förslagna rekommendationerna har kommunstyrelsen redan initierat. Framtagande av riktlinje för uppsikt sker i samband med revidering av kommunens styrmodell, samt begäran om en utvecklad rapportering av ägardirektiv i bolagens bokslut beslutads i mars 2025.

Revisorerna lämnar även rekommendationer som att utveckla regelbundna möten med bolagsledning och ensa styrdokument. Den sistnämnda har en insats påbörjats att ensa ägardirektiv, det kan finnas behov av ytterligare revidering av ägarpolicy. Där är kommunstyrelsens bedömning att den nyligen antagna ägarpolicy måste få lite tid på sig att verka för att identifiera fler förbättringspunkter innan nästa revidering.

Reflektion kring rekommendationer från revisorerna

Granskningen har inriktats på att bedöma om kommunstyrelsens uppsikt lever upp till krav i kommunallag och interna reglementen och om styrningen följer lagstiftning och best practice i förhållande till kommunal ägarstyrning. Syftet med granskningen har varit att ge revisorerna underlag för att uttala sig om kommunens ägarstyrning är tillräcklig i förhållande till de krav som ställs i bl.a. kommunallagen.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer:

- Ensa skrivningarna i ägarpolicy och ägardirektiv avseende vilka styrande dokument som ska gälla bolagen

- Genomföra regelbundna möten med bolagsledningarna i enlighet med reglementet.
- Säkerställa att bolagen lämnar skriftlig återrapportering vid delårsbokslut och årsbokslut
- Tydliggöra vilka underlag som ligger till grund för kommunstyrelsens beslut om uppsikt
- Säkerställa att kommunstyrelsens beslut om uppsikt baseras på de dokument som fastslagits i styrande dokument
- Tillse att beslut om uppsikt snarast delges kommunfullmäktige

Reflektion kring rekommendationer från revisorerna

Inledande reflektion

Kommunstyrelsen har tagit del av EY:s revisionsrapport samt de förtroendevaldas revisionsskrivelse och delar i stort de bedömningar och rekommendationer som presenteras.

Rekommendationer

- Tydliggöra vilka underlag som ligger till grund för kommunstyrelsens beslut om uppsikt, säkerställa att kommunstyrelsens beslut om uppsikt baseras på de dokument som fastslagits i styrande dokument samt tillse att beslut om uppsikt snarast delges kommunfullmäktige

Ett stort arbete att se över kommunens styrmodell pågår, i arbetet ingår att ta fram en riktlinje för Knivsta kommuns uppsiktsplikt. Ett utkast till riktlinje är framtaget och förväntas lämnas över till kommunstyrelsen för behandling under hösten 2025. Riktlinjen ska tydliggöra vilka styrdokument och beslut utgör kommunens uppsiktsplikt. En rapportering av de samlade uppsiktsplikten ska göras i samband med årsbokslutet. Därigenom förväntas kommunstyrelsens uppsiktsplikt bli mer tydlig och beslut kommer fattas efter de fastslagna styrande dokumenten.

- Rekommendation – ensa skrivningarna i ägarpolicy och ägardirektiv avseende vilka styrande dokument som ska gälla bolagen

I ägardirektiven för 2026 har skrivningar ensats avseende vilka styrande dokument som ska gälla bolagen. Förvaltningen förordar fortsatt att ge bolagets ledning möjlighet att aktivt ta ställning till vilka styrdokument (exempelvis policys) som de behöver för att bedriva en kostnadseffektiv verksamhet (dvs att de inte fastslås på bolagsstämman). Därmed kan det finnas behov att justera ägarpolicy ytterligare.

- Rekommendation – genomföra regelbundna möten med bolagsledningarna i enlighet med reglementet

Kommunstyrelsen behöver upprätta systematiska dialoger med bolagens styrelser i enlighet med reglementet. Då mer än halva styrelsen för Knivsta kommunhus AB inte har någon personunion med kommunstyrelsen försvagas den tänka återföringen av information betänkligt. Vidare anser revisionen att personunionen inte är en

tillräckligt grund för uppsikt. En utvecklad ägardialog mellan kommunstyrelsen och Knivsta Kommunhus AB behöver därför utvecklas på samma vis som det sker mellan kommunstyrelsen och dess facknämnder. Förslaget är att i årsplanen för 2026 bjuda in bolagsledningarna till kommunstyrelsen för dialog.

- Rekommendation - säkerställa att bolagen lämnar skriftlig återrapportering vid delårsbokslut och årsbokslut

Kommunstyrelsen har samma syn på frågan, i den årliga uppsikten (mars 2025) av de kommunala bolagen uppmärksammandes ett utvecklingsområde avseende återrapportering vid delårsbokslut och årsbokslut. En tydligare och utvecklad skrivning hur bolagen arbetat med kommunfullmäktiges ägardirektiv kommer förbättra både uppsikten och styrningen av bolagen. De kommunala bolagen har erhållit kommunstyrelsens synpunkter, det förväntas därför av bolagen att utveckla en rapportering av ägardirektiven i samband med boksluten. Rekommendationen bedöms därför redan vara initierad/åtgärdad.

Matilda Hübinette
Kommunstyrelsens ordförande